Relatório de Administração

2024

NOVONOR

Sobre o Relatório **de Administração**

A Novonor S.A. – Em Recuperação Judicial ("Novonor" ou "Companhia") submete para apreciação de seus Acionistas e partes interessadas o Relatório da Administração e as correspondentes Demonstrações Financeiras Consolidadas da Novonor. Este documento foi preparado conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, sendo acompanhado do parecer dos auditores independentes e se refere ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024.

Mensagem da **Administração**

O ano de 2024 foi especial para a Companhia. Tivemos a satisfação de celebrar os 80 anos da Novonor; marcamos o resgate às nossas origens, na engenharia e construção, onde tudo começou; e celebramos e homenageamos as nossas Pessoas, que são a base de tudo o que fazemos.

O período foi marcado, também, pela ampliação do portfólio de contratos e empreendimentos das empresas controladas, que têm em sua base a prestação de serviços de engenharia e construção, incorporação imobiliária, petroquímica e o investimento, bem como a operação de concessões de infraestrutura.

Em alinhamento com o nosso direcionamento estratégico, temos uma holding ágil e leve em termos de estrutura e processos, com porte adequado para conduzir investimentos diversificados, a partir do desenho e direcionamento do seu portfólio de Negócios diferenciados. Somos reconhecidos por nossos stakeholders como um grupo inovador, competitivo, rentável, ético, íntegro e transparente, que impulsiona o desenvolvimento sustentável e as boas práticas de ESG em todas as nossas ações.

Na agenda de eficiência organizacional, fizemos um importante movimento de integração entre diferentes empresas do Grupo Novonor.

Na Odebrecht Engenharia & Construção, braço de infraestrutura pesada do Grupo Novonor, conquistamos US$ 1,6 bilhão em novos projetos. Na OR, nossa incorporadora imobiliária, realizamos lançamentos com Valor Geral de Vendas (VGV) que ultrapassam R$ 1 bilhão. Adicionalmente, estruturamos a Nova Infra Invest, com foco em concessões de infraestrutura na América Latina, que já nasce carregando mais de 20 anos de experiência, seis concessões em operação e oportunidades concretas de crescimento no curto prazo.

Nas agendas de inovação e ESG, avançamos em todos os Negócios. Abraçamos causas de diversidade, equidade e inclusão presentes em nossas políticas, que vêm sendo desmembradas em diversas ações.

Seguimos empenhados, priorizando solucionar definitivamente os desafios remanescentes vinculados ao passado e focados na criação de valor para o futuro, inspirados em práticas intrínsecas à Nossa Cultura, como a confiança no ser humano e na sua ilimitada capacidade de se desenvolver.

Juntos, unidos pelos mesmos valores e pela confiança em nós depositada por nossos Clientes, continuaremos a dar nossa contribuição em todos os países onde atuamos, em cada comunidade a que servimos.

Quem **Somos**

Nós, da Novonor, temos o propósito de contribuir para a construção de um futuro sustentável, servindo a sociedade por meio da capacidade transformadora de nossa engenharia, assim como soluções inovadoras em diversos setores, como petroquímico, imobiliário, infraestrutura, industrial e naval.

Ao longo dos nossos mais de 80 anos de história, realizamos, pela força e capacidade de milhões de integrantes e parceiros, importantes contribuições para o desenvolvimento do Brasil e dos demais países onde atuamos. Nossas reconhecidas competências de engenharia e realização, qualidade de entrega e o compromisso imutável em trabalhar sob os mais altos padrões de integridade, técnicos, de governança e de eficiência nos guiam na missão de construir um mundo mais ético, equitativo, inclusivo, diverso e sustentável.

Nossos atuais Negócios, Empresas Auxiliares e Fundação são:

Odebrecht Engenharia & Construção

Engenharia e Construção

OR

Incorporação Imobiliária

Braskem

Química e Petroquímica

Nova INFRA INVEST

Concessões de Infraestrutura

Fundação Norberto Odebrecht

Ação Socioambiental

HORIENS risk advisors

Vexty

Empresas Auxiliares

Visão **2030**

No rumo dos objetivos da Visão 2030, estruturamos o Direcionamento Estratégico da Novonor para o triênio 2025 – 2027 a partir dos seguintes pilares:

- Higidez Financeira;
- Foco na Engenharia e Construção e no Crescimento;
- Fortalecimento da Cultura, com foco nas Pessoas e no impulsionamento das agendas de ESG e Inovação.

Visão 2030: *Ser a escolha dos Clientes para conceber e concretizar soluções inovadoras em benefício das comunidades onde atuamos.*

Em 2025, seremos um grupo com atuação diversificada na engenharia. Seguiremos com a Odebrecht Engenharia & Construção fortalecida na construção pesada e engenharia industrial; com a OR acelerando em novos lançamentos no mercado imobiliário; por meio da ICN – Itaguaí Construções Navais, com o Programa de Desenvolvimento de Submarinos da Marinha do Brasil (Prosub)[1], desenvolvendo seus projetos grandiosos de defesa; com a Nova Infra Invest atuando em concessões na América Latina, gerando oportunidades e parcerias; e com uma participação na Braskem.

Seremos indutores das melhores práticas de ESG, integrando essa orientação nas tomadas de decisão e centro da estratégia empresarial, buscando os melhores resultado para nossas partes relacionadas e a sociedade. Também seremos um ator estratégico em inovação para os segmentos em que atuamos e manteremos o foco em governança e integridade, alinhados com as melhores práticas de mercado.

Tudo isso tendo o suporte das nossas Pessoas, em alinhamento com a Nossa Cultura.

[1] A OEC é responsável pela construção de toda a infraestrutura do Prosub. Já a Itaguaí Construções Navais (ICN) é uma empresa formada pela Novonor e pela francesa Naval Group, responsável pela construção dos submarinos.

Destaques de 2024

Odebrecht Engenharia & Construção

A **Odebrecht Engenharia & Construção**, principal empresa do Grupo Novonor na retomada do crescimento e alcance dos objetivos traçados, conquistou US$ 1,6 bilhão em novos projetos (backlog). O ano de 2024 foi importante e especial para a Companhia, com a celebração dos 80 anos da construtora e os 40 anos de atuação em Angola, onde acumula grandes realizações.

A Odebrecht Engenharia & Construção concentra, atualmente, as suas operações nos mercados do Brasil, Angola e Estados Unidos. Além desses mercados, temos estudados projetos na Guiana, país com grandes projetos visualizados e que pode abrir nova fronteira para a Companhia.

Em 2024, a Companhia viveu um ano de superação. Alcançou novamente um patamar robusto de conquistas e voltou a crescer significativamente. Atingiu a marca de US$ 4 bilhões em saldo de backlog, marca que não atingia desde 2017. O faturamento da Odebrecht em 2024 foi de R$ 5.232 milhões (US$ 971 milhões) e o Ebitda de R$600 milhões (US$112 milhões), um aumento de 48% e 4.727%, respectivamente, quando comparados com o ano anterior. E tudo isso enquanto implementava, simultaneamente, o fundamental e bem sucedido movimento de reestruturação financeira, resultado que demonstra que a construtora está no caminho certo, com o empenho inabalável de nossos Diretores Superintendentes (DSs) e suas equipes. A reestruturação financeira, que está em vias de ser concretizada, é um marco importantíssimo da sua história recente, a qual prepara a construtora para alcançar novamente resultados e conquistas expressivos. Sendo assim, o ano de 2025 promete ser um ano de crescimento forte e sustentável.

Odebrecht
Engenharia & Construção

Destaques de 2024
OR

No setor imobiliário, a **OR** com mais de 17 empreendimentos em desenvolvimento nos últimos quatro anos em São Paulo, Bahia e Pernambuco, que, juntos, ultrapassam a marca de R$ 3,5 bilhões em Valor Geral de Vendas (VGV), reafirma sua trajetória de crescimento no mercado imobiliário brasileiro, impulsionada por visão seletivamente estratégica com empreendimentos diferenciados, a exemplo do Legacy, que será a maior torre da Bahia, com dois edifícios de 54 andares, e torna-se um marco da engenharia nacional. Em 2024, a empresa alcançou a impressionante marca de R$ 1 bilhão em VGV lançado, consolidando seu retorno entre os principais *players* do setor.

Destaques de 2024
Braskem

Para a **Braskem**, mudanças estruturais ou choques na oferta têm impactado a dinâmica de mercado global, somados a uma demanda global que cresce em um ritmo menor, impactaram e continuam impactando de maneira significativa as margens da indústria petroquímica. Dado o cenário desafiador, o foco da liderança da Braskem é trabalhar com agilidade, na implementação de iniciativas de eficiência operacional, gestão de custos e, em alinhamento com o direcionamento estratégico da petroquímica, priorizar os projetos que são essenciais para o crescimento e perpetuidade da empresa.

Destaques de 2024
Nova Infra Invest

Com a **Nova Infra Invest**, Negócio que já nasce com uma experiência acumulada de 25 anos na estruturação, execução e operação de concessões nos setores de infraestrutura, energia, transporte, água e saneamento em diversos países da América Latina, teremos um enorme potencial de crescimento do nosso Grupo.

Há um mercado muito grande de concessões no Brasil e na América Latina, que precisa de empresas com a nossa expertise. Estamos preparados para capturar essas oportunidades que certamente surgirão pela qualidade com que sempre desenvolvemos os projetos que estruturamos.

As conquistas, que celebramos, são fruto do comprometimento de nossos integrantes, nossa maior força, como sempre enfatizou nosso fundador Norberto Odebrecht.

Destaques de 2024
Fundação Norberto Odebrecht

Em 2024, a **Fundação Norberto Odebrecht** ("FNO") concluiu sua primeira experiência de reaplicação do Programa de Desenvolvimento e Crescimento Integrado com Sustentabilidade ("PDCIS") fora do território baiano, onde é executado desde 2003 em municípios do Baixo Sul da Bahia. O PDCIS Sana, desenvolvido na região serrana de Macaé (RJ), promoveu ao longo de quase três anos ações de capacitação e assistência técnica para famílias agricultoras locais, impactando 332 pessoas e impulsionando a produtividade e a sustentabilidade de seus plantios.

No final do ano, a instituição também deu mais um passo na expansão do PDCIS ao firmar, em parceria com a Odebrecht Engenharia & Construção em Angola, um Memorando de Entendimento com o Fundo de Apoio ao Desenvolvimento Agrário ("FADA"). O acordo prevê a implementação de um projeto voltado ao fortalecimento da agricultura familiar no país africano, marcando a possível segunda reaplicação do programa - desta vez, em âmbito internacional.

Fundação Norberto Odebrecht

Destaques de 2024
Fundação Norberto Odebrecht

Com o objetivo de fomentar o conhecimento no campo do Terceiro Setor, a FNO produziu, no último ano, duas publicações. A primeira foi a Cartilha de Diversidade, Equidade e Inclusão, que reafirma seu compromisso com os direitos humanos e com a construção de uma sociedade mais justa e igualitária. A segunda, a Sistematização da Nossa Cultura aplicada ao PDCIS, aborda como a cultura desenvolvida por Norberto Odebrecht e consolidada no Grupo Novonor vem sendo transmitida e vivenciada, há 20 anos, por beneficiários do seu programa social.

A campanha anual de captação de recursos para a educação, Tributo ao Futuro, arrecadou R$ 4,5 milhões em doações sob o slogan “Uma jornada de todos nós”. No ano em que o programa completou 20 anos, a edição celebrou essa trajetória destacando o engajamento coletivo em torno da causa. Ao todo, 1.542 pessoas físicas e jurídicas contribuíram para essa mobilização, reafirmando a força da solidariedade como motor de transformação social.

Resultados PDCIS

Em 2024, milhares de jovens, pequenos produtores e suas famílias no Baixo Sul da Bahia e Macaé (RJ) receberam os impactos sociais, ambientais e econômicos do PDCIS. A seguir, alguns números:

33 mil pessoas impactadas em dois estados, alcançando **20 municípios** e **216 comunidades**;

368 alunos em formação, que realizaram **317 ações multiplicadoras** para levar conhecimento a mais de **7 mil** pessoas;

456 Projetos Educativo-Produtivos implementados (prática que incentiva o plantio de diversas culturas, gerando renda e valorizando as origens rurais);

54 capacitações e 146 produtores beneficiados com assistência técnica;

119 sistemas de potabilidade da água instalados e 95 fossas sépticas ecológicas implantadas;

68 mil árvores plantadas, 72 mil mudas nativas da Mata Atlântica produzidas e **10 nascentes** recuperadas.

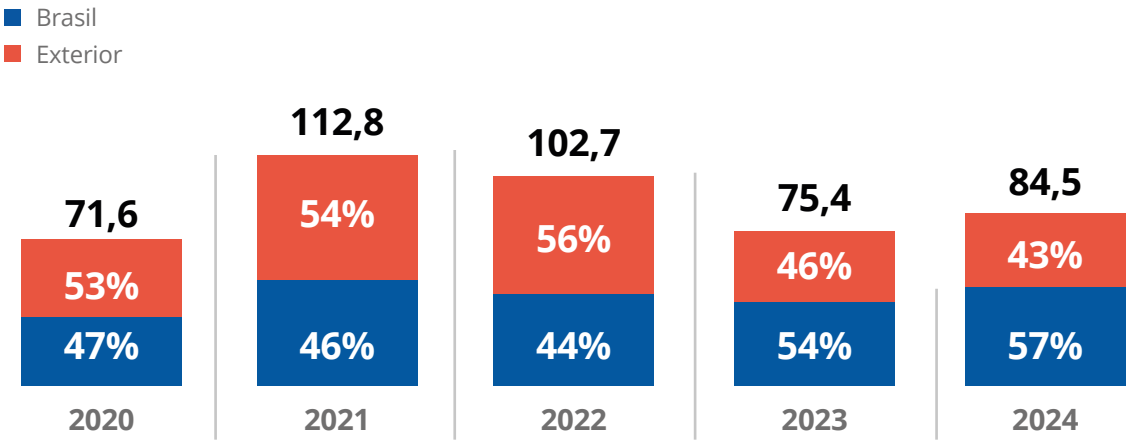
Desempenho
Econômico-Financeiro

1. Receita Líquida Consolidada

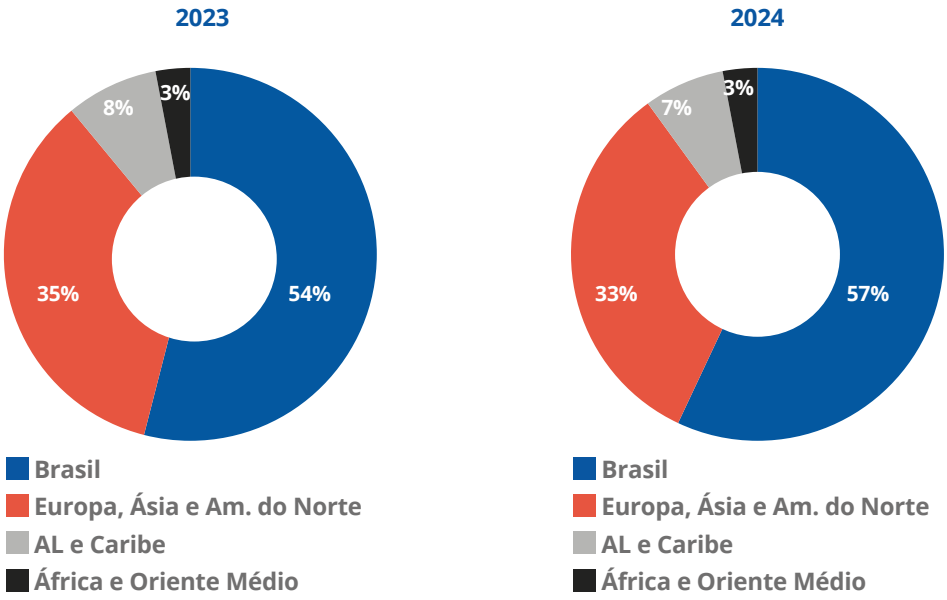
A receita líquida consolidada da Novonor em 2024 foi de R$ 84,5 bi, 12% superior ao ano anterior (R$ 75,4 bi), preponderantemente impactada pelo desempenho da Braskem (2024 - R$ 77,4bi / 2023 - R$ 70,5bi), em função (i) dos maiores spread de resinas e de principais químicos no Segmento Brasil/América do Sul e de PE no Segmento México; e (ii) do maior volume anual de vendas de principais químicos no mercado brasileiro no Segmento Brasil/América do Sul e de PE no Segmento México.

A Odebrecht Engenharia & Construção apresentou uma receita líquida de R$ 5,2 bi em 2024, um aumento de 58% em relação ao ano anterior (R$ 3,3 bi em 2023) fruto do(a): i) incremento da produção dos Projetos Refinaria de Cabinda, Refinaria do Lobito e Aproveitamento Hidrelétrico Laúca em Angola e ii) no aumento da produção pelas entregas dos projetos BR 386, Ligação Viária Campo Grande (lote 1 e 2), BRT Transoeste, além dos avanços da produção na Termelétrica de Azulão, Emissário Submarino Vila Caiçara e Ponte Guaratuba, todos estes no Brasil. A receita líquida das operações no Brasil da Odebrecht Engenharia & Construção em 2024 aumentou 34% em relação a 2023. Já em relação às operações do exterior, houve aumento de 58% em 2024 comparado com o exercício anterior.

Evolução da receita líquida (R$ bilhões e %)



Receita líquida - real acumulado (em %)



2. Ebitda Consolidado

O Ebitda ajustado da Novonor foi de R$ 7,2 bi, 67% superior ao ano anterior (2023 – R$ 4,3 bi) fortemente impactado pela Braskem (2024 - R$ 5,7 bi / 2023 - R$ 3,7 bi), fruto do comentado na variação da receita líquida e redução em 5% das despesas gerais e administrativas no período com a implementação de iniciativas de redução de custos fixos. A Odebrecht Engenharia & Construção apresentou um Ebitda no montante de R$ 0,6 bi, impactado, principalmente, pela produção dos projetos em andamento e entregues em 2024, supracitados na variação da receita líquida, aliado às despesas gerais e administrativas no montante de R$ 280 milhões (em 2023 – R$ 572 milhões), substancialmente representado por despesas com a folha de pagamento no montante de R$ 385 milhões (em 2023 – R$ 331 milhões), despesas com serviços de terceiros no montante de R$ 7 milhões (em 2023 – R$ 47 milhões) e receita de reversão de provisão para contingências líquidos das despesas com provisões para perdas de créditos de liquidação duvidosa e despesas com gastos administrativos liquidas no montante de R$ 151 milhões (em 2023 – R$159 milhões).

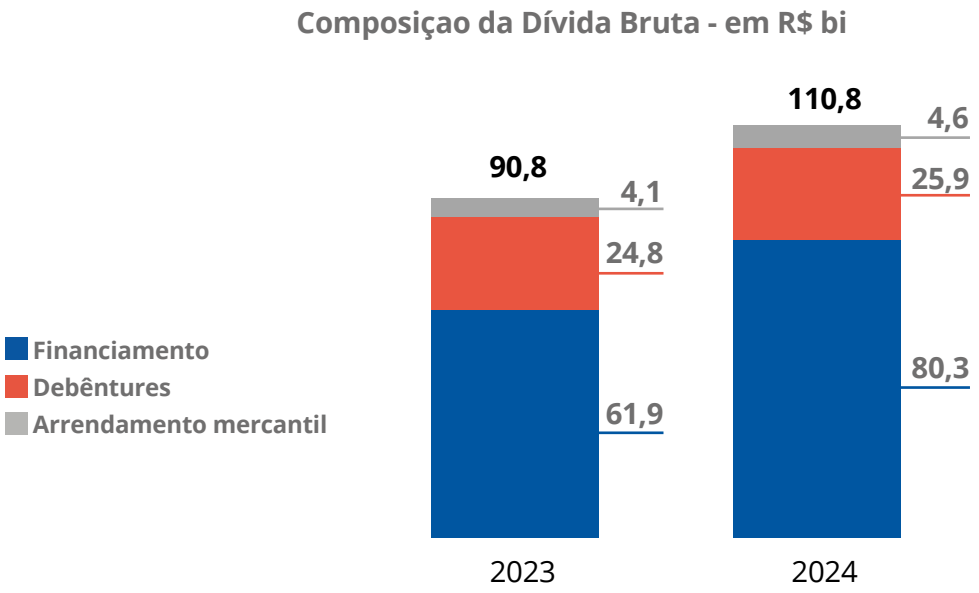
Formação do EBITDA		
	2024	**2023**
Resultado do exercício - Consolidado	(16,9)	(12,4)
(+/-) IR e CSLL	(5,0)	(0,7)
(+/-) Resultado Financeiro	22,1	9,5
(+) Depreciação/ amortização/ exaustão	5,1	5,3
EBITDA Básico	**5,3**	**1,7**
Indenização danos Alagoas	2,1	2,2
Operações descontinuadas	0,4	0,8
Outros	(0,6)	(0,4)
EBITDA Ajustado	**7,2**	**4,3**

3. Resultado líquido — Controladora e Consolidado

A Controladora Novonor encerrou o ano de 2024 com um prejuízo de R$ 9,3 bi. No Consolidado, a Novonor apresentou um prejuízo de R$ 16,8 bi impactado, substancialmente, pelo resultado financeiro negativo, tendo como efeitos principais:
i) Resultado negativo de variação cambial (R$ 13,6 bi) representado, preponderantemente, pelas transações da controlada indireta Braskem;
ii) serviço da dívida (juros e multas) efetuadas em empresas holdings do Grupo Novonor (R$ 3,9 bi);

4. Dívida bruta consolidada

A dívida bruta consolidada do Grupo Novonor encerrou o exercício de 2024 em R$ 110,8 bi, um aumento de 22% em relação ao exercício anterior (R$ 90,8 bi em 2023), fruto, principalmente, da variação cambial sobre os empréstimos e financiamentos em moeda estrangeira, na ordem de R$ 12 bi, sobretudo, da controlada Braskem, dado a desvalorização do real frente ao dólar em 2024. Adicionalmente, para empréstimos e financiamentos, a controlada Braskem efetuou novas captações no montante de R$ 6,7 bi e adições de juros no montante de R$ 7,4 bi, compensadas por amortizações de principal e juros no montante de R$ 8,2 bi. O incremento de R$ 1,1 bi em debêntures refere-se, substancialmente, aos encargos financeiros e juros e multa por atraso em empresas holdings do Grupo Novonor. Os arrendamentos financeiros mantiveram-se lineares em relação ao ano anterior, impactados, apenas por juros e variação cambial.



Promoção
da Integridade

Ética, integridade e transparência são Valores da Nossa Cultura e, portanto, práticas diárias inegociáveis.

A Novonor adota um Programa de Integridade inspirado nas melhores práticas mundiais e no respeito às leis, composto por três pilares: Prevenção, Detecção e Remediação. Esses pilares se desdobram em dez medidas integradas que dão sustentação ao Código de Conduta:

I) Governança de Integridade; II) Políticas e demais Documentações Orientadoras; III) Avaliação de Riscos e Controle; IV) Comunicação e Capacitação; V) Conformidade de Terceiros; VI) Engajamento em Ações Coletivas; VII) Gestão do Canal Linha de Ética; VIII) Monitoramento de Riscos e Controles; IX) Remediação de Riscos e Fortalecimento de Controles; X) Medidas Disciplinares.

Em 2024, a Novonor obteve a Recertificação ISO 37001, que atesta a excelência do seu Sistema de Gestão Antissuborno. O certificado é resultado do engajamento coletivo e do compromisso de todos os nossos integrantes, uma confirmação da solidez dos controles internos e do elevado padrão de governança implementado em todo o Grupo Novonor desde 2016.

Além disso, a Novonor renovou sua associação ao Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (“IBGC”), referência nacional e internacional em governança corporativa e integrante da rede de Institutos de Gobierno Corporativo de Latino America (“IGCLA”). O IBGC também integra o Global Network of Director Institutes (“GNDI”), que congrega institutos relacionados à governança e conselhos de administração ao redor do mundo. Na prática, isso se traduz em medidas e ações constantes envolvendo todo o Grupo Novonor.

Gestão
de Riscos

Implantada há quatro anos, a Política sobre Gestão de Riscos da Novonor tem o objetivo de determinar o contexto, identificar, avaliar, priorizar, tratar, comunicar e monitorar os riscos, assim como orientar e acompanhar seu gerenciamento na atividade empresarial. Na Novonor, esse processo de gestão de riscos é conduzido pelos membros do Conselho de Administração, diretores e demais integrantes, cada qual no seu âmbito de atuação. Juntos, eles definem estratégias para mitigar eventos que possam afetar os objetivos da Companhia e administrar os perigos.

Esse processo visa assegurar que os responsáveis pela tomada de decisão, em todos os âmbitos da Novonor, tenham acesso tempestivo a informações suficientes quanto aos riscos aos quais ela está exposta, reduzindo-os a níveis aceitáveis e aumentando a probabilidade de conquistar os objetivos organizacionais. Visa, também, preservar o patrimônio tangível e intangível dos acionistas, a segurança das pessoas e a integridade do meio ambiente e das comunidades, por meio da melhoria dos processos de tomada de decisão e do tratamento adequado dos riscos e dos impactos de sua materialização.

Auditoria Contínua e Monitoramento

O principal objetivo da Auditoria Interna é avaliar e aprimorar a eficácia do gerenciamento de riscos, controles e governança, assegurando que a organização opere de maneira eficiente, ética e em conformidade com as leis e regulamentos.

Com uma abordagem abrangente, a Auditoria Interna mapeia os principais processos da Novonor, garantindo visão detalhada dos riscos e seus impactos. As fontes de informação incluem reuniões com líderes, informações financeiras, relatórios anteriores, linha de ética, plano de ação do Diretor Presidente da Novonor e pesquisa de percepção de risco. Utilizando as melhores práticas e ferramentas disponíveis, realiza análises assertivas e fortalece o Grupo Novonor na sua atuação ágil e resiliente em um mundo de mudanças rápidas, crescentes pressões regulatórias e avanços tecnológicos.

As auditorias previstas no Plano Anual de Auditoria Interna 2024, aprovado pelo Conselho de Administração, foram definidas a partir da compreensão dos riscos e com foco nos processos suscetíveis a eventos que possam interferir mais severamente na conquista dos objetivos estabelecidos pelo Negócio. Cabe destacar que foi realizada validação e conclusão de 47 planos de ação durante o ano de 2024.

Com uma equipe certificada como Lead Auditor pela ISO NBR 37001:2017, que trata do Sistema de Gestão Antissuborno, a Novonor realiza suas próprias auditorias internas para obter e manter os certificados. Em 2024 foram realizadas auditorias de certificação nas empresas controladas IIRSA Sul e IIRSA Norte, auditorias de manutenção da norma nas empresas controladas H2Olmos e Concesionaria Trasvase Olmos e na unidade da holding Novonor.

O monitoramento contínuo de Auditoria Interna é composto por 10 indicadores que revisam uma seleção amostral de processos financeiros, contábeis, comerciais e de integridade e que são selecionados utilizando ferramentas de *data analytics*.

Além da holding Novonor, este monitoramento inclui empresas controladas que aplicam o mesmo programa de Integridade. No ano de 2024, foram revisados 963 registros, com endereçamento das inconformidades identificadas nas áreas monitoradas através de 15 planos de ação, entre os quais doze foram validados e concluídos.

Os resultados das auditorias e do monitoramento contínuo e a evolução dos respectivos planos de ação são reportados ao Conselho de Administração. Como destaque, a Auditoria Interna recebeu do Instituto dos Auditores Internos do Brasil (“IIA”) o selo IIA May. Este prêmio é concedido em reconhecimento ao nosso compromisso em promover os valores da Auditoria Interna em nossos negócios.

Governança

A Governança da Novonor é consistente e ágil, voltada para o seu direcionamento estratégico. É guiada, sempre, pelos valores da Nossa Cultura, da qual é guardiã. Héctor Núñez é o diretor-presidente, enquanto Maurício Bahia Odebrecht é o presidente do Conselho de Administração da Novonor.

Atualmente, o Conselho conta com o apoio de dois Comitês de Assessoramento Permanentes, com o papel de analisar, sem caráter deliberativo, matérias para subsidiar as deliberações do Conselho de Administração, sendo eles o Comitê de Estratégia e Investimentos e Comitê de Integridade e Auditoria.

O responsável pela área de Integridade e Auditoria atua de forma integrada na Novonor e no Negócio Odebrecht Engenharia & Construção, de forma a garantir a atuação ética, íntegra e transparente dos temas relacionados. Ele é vinculado ao Conselho de Administração da Novonor.

Pessoas de
Conhecimento e Cultura

Entendemos que a força-motriz de todas as realizações já mencionadas até aqui está nas Pessoas. Em 2024, contamos com a dedicação de 22.121 talentos, distribuídos por nove países, que, juntos, constroem a nossa empresa. Temos orgulho de guardar uma Cultura alicerçada em nove valores que traduzem a nossa essência, e eles só ganham vida quando nutridos pelas experiências de cada integrante. Por isso, importa valorizar quem nos impulsiona a alcançar os patamares de excelência traçados como meta permanente.

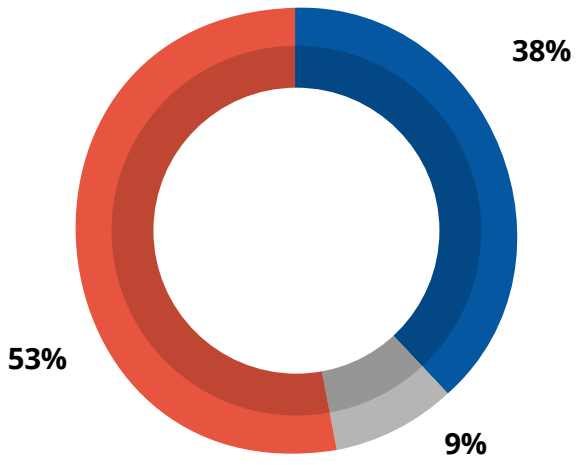
Fora do Brasil, nosso contingente está concentrado principalmente em Angola (15%), seguido por Peru (8%) e México (4%). Dessa forma, garantimos a diversidade cultural para enriquecer as vivências do Grupo Novonor, construindo um ambiente de trabalho mais inclusivo e inspirador, alinhado à Nossa Cultura.

Em 2024, tivemos uma composição favorável a um ambiente de troca intergeracional mútua e constante: 38% dos nossos integrantes tinham entre cinco e 20 anos de casa, e outros 9% tinham mais de 20 anos de trajetória; enquanto isso, 53% estavam há menos de cinco anos no Grupo Novonor. Reconhecemos, portanto, o valor daqueles que há mais tempo vivenciam a Nossa Cultura, enquanto celebramos a energia e a criatividade dos jovens para trazer novas perspectivas.

Desenvolver as Pessoas que se dedicam à Novonor é uma prioridade. Por isso, continuamos investindo em programas de treinamento, capacitação e desenvolvimento de carreira, garantindo que cada um possa alcançar seu pleno potencial.

Tempo de Grupo Novonor

- Menos de 5 anos
- Entre 5 e 20 anos
- Mais de 20 anos



Mensagem **Final**

Ao celebrarmos os 80 anos da Novonor, mais do que relembrar nossa trajetória, renovamos o compromisso com o futuro. Um futuro construído sobre os alicerces da nossa história, guiado pelos valores da Nossa Cultura e impulsionado pelo talento das nossas Pessoas.

Em 2024, reafirmamos nossa vocação para transformar, inovar e servir à sociedade com ética, excelência técnica e responsabilidade. A solidez das entregas, os avanços nas agendas de ESG, a expansão dos nossos Negócios e o fortalecimento da governança são provas de que seguimos no rumo certo, em busca da construção de um legado sustentável, inclusivo e duradouro.

Nosso olhar está firme na Visão 2030: ser a escolha dos Clientes para conceber e concretizar soluções inovadoras em benefício das comunidades onde atuamos. Para isso, seguimos guiados por um Direcionamento Estratégico que prioriza a higidez financeira, o foco na engenharia e no crescimento, o fortalecimento da Cultura e a valorização das nossas Pessoas.

Temos clareza das metas que queremos alcançar, e estamos preparados para os desafios e oportunidades que nos esperam. A confiança depositada no Grupo Novonor nos inspira a ir além, com coragem e foco em nossa missão.

A todos os que compartilham dessa jornada conosco — Acionistas, Clientes, Parceiros, Integrantes e Comunidades — o nosso mais profundo agradecimento. O futuro é uma obra coletiva. E seguiremos firmes com o objetivo de fazer dele a nossa melhor realização.

NOVONOR

@novonorsa /novonorsa @novonorsa

novonorsa novonor.com